



АКТУАЛИЗИРАНА ОЦЕНКА НА РИСКА ПРИ ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ДЕЙНОСТИТЕ, ПРЕДВИДЕНИ В ПРОЕКТА

Ключови дейности и очаквани резултати от изпълнението им	Потенциални рискове	Мерки за ограничаване на рисковете
<p>1. Организация и управление на проекта: Дейността се изпълнява от екипа за организация и управление на проекта. За да се изпълни успешно е необходимо:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Да бъдат оформени договорните отношения с членовете на екипите; • Да бъде открита банкова сметка; • Отправено искане за авансово плащане; • Одобрен и комуникиран работен график на участието на експертите в реализацията на проекта; • Изработен подробен набор от критерии за оценка на изпълнението на проекта; • Прецизиран и съгласуван график за провеждане на тържните процедури 	<p>Организацията на екипите попада в прекия контрол на бенефициента. Възможните рискове при изпълнението на тази дейност са:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Неправилно разпределени задачи и натовареност на екипа; • Неточен график на тържните процедури; • Забавяне на изплащането на авансовото плащане. • Недобра комуникация с договарящия орган. 	<p>За осигуряване успешното изпълнение на дейностите, управляващите проекта лица трябва да представляват екип с ясна визия за отговорностите на всеки един от тях, да поддържат ефективен контакт помежду си, да спазват партньорското споразумение, както и да полагат усилия за взаимно допълване на капацитета им – личен и организационен, с оглед постигането на максимални резултати. Това няма да бъде проблем с оглед добрите дългогодишни взаимоотношения на партньорите и опита им в управление на проекти. Изплащането на авансово плащане е извън прекия контрол на бенефициента и неговото забавяне би затруднило изпълнението на дейностите. За избягване на конфликти с контрагентите, в договорите е предвидена клауза, уреждаща последиците от подобно забавяне. Непрекъснатата работа по хармонизиране и изглаждане на комуникацията с договарящия орган ще бъде приоритет в работата на екипа.</p>
<p>2. Изготвяне на анализ на структурата на органите на изпълнителна власт, приложимите инструменти и административната практика по прилагането на държавната политика по миграция и интеграция. Успехът на дейността ще се прецени при качествено изработени продукти както следва:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сравнителен анализ между България и страна-членка на Европейския съюз; • Препоръки за подобряване на 	<p>Дейността ще се изпълнява от външен изпълнител, определен чрез тържна процедура. Тук възможните рискове са :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Забавяне на процедурата по провеждане на търга и сключването на договор; • Неспазване на сроковете от страна на външния изпълнител; • Недобро качество на изготвените материали. 	<p>Навременното провеждане на тържната процедура за избор на изпълнител за изготвянето на анализа е от съществена важност. Прецизирането на тържния график и разпределението на задачите на екипа в Дейност1 осигурява предпоставки за спазване на времевия график за провеждане на търговете. Действията по изготвянето на анализа не попадат под прекия контрол на бенефициента, но качеството ще се гарантира на основа на прецизно и</p>





структурата, приложимите инструменти и административната практика на държавната политика по миграция и интеграция.		качествено проведената процедура за избор на външен изпълнител.
<p>3. Проучване на факторите на външната среда за привличане на квалифицирани имигранти за обогатяване на пазара на труда.</p> <p>Успехът на дейността ще се прецени при качествено изработени продукти както следва:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Доклад по анализа на правно – нормативната рамка и опит в областта на трудовата имиграция и интеграция на национално и европейско равнище; • Доклад за основните държави – потенциални източници на квалифицирани имигранти за обогатяване на българския пазар на труда; • Доклад за межкултурните различия с потенциалните страни, от които се извършва емиграция, и предложения за адекватни мерки за насърчаване на интеграцията на евентуалните имигранти; • Обобщен материал за предизвикателствата в областта на законодателството и в областта на насърчаване на интеграцията и преодоляване на межкултурните различия. 	<p>Тази дейност, ще се изпълнява от екип експерти – консултанти, оценени в проектното предложение. Потенциалните рискове при изпълнение на дейността са:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Неправилно разпределение на задачите; • Неспазване на сроковете от страна на експертите; • Недобро качество на изготвените материали. 	<p>Организацията на работа и действията на екипа попадат в прекия контрол на бенефициента.</p> <p>При възникване на непредвидени обстоятелства – налице са възможности за компенсиране с вътрешен ресурс на АИКБ.</p>
<p>4. Изработване и верифициране на методология за проучване на тенденциите и предизвикателствата в потребностите от квалифицирани имигранти за обогатяване на пазара на труда.</p> <p>Успехът на дейността ще се прецени при качествено извършени дейности както следва:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Доклад за текущите потребности на работодателите от квалифицирани имигранти на основа на събраната качествена информация; • Идентифицирани браншове с висока потребност от квалифицирани имигранти и изискванията на работодателите към потенциалните имигранти; 	<p>Организацията на дейността се извършва от персонала за организация и управление на проекта, а проектните дейности се осъществяват от екипа експерти-социолози.</p> <p>Тук потенциални рискове са:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Неправилно разпределение на задачите; • Неспазване на сроковете от страна на експертите; • Недобро качество на изготвените материали; • Промени в социално-икономическата среда, които могат да демотивират 	<p>Организацията на работа и действията на екипите попадат в прекия контрол на бенефициента.</p> <p>Успешното изпълнение на тази дейност ще се гарантира от екипа квалифицирани експерти – социолози, оценени в проектното предложение.</p> <p>При възникване на непредвидени обстоятелства – налице са възможности за компенсиране с вътрешен ресурс на АИКБ.</p> <p>АИКБ като представена на национално равнище организация на работодателите ще съдейства чрез своя административен и структурен капацитет за участието на членовете си в планираните мероприятия.</p>





<ul style="list-style-type: none">• Установени основни потребности от обучение на работодателите с цел успешна интеграция на имигрантите на пазара на труда;• Доклад за основните предизвикателства в областта на политиките и мерките за трудова миграция и насърчаване на интеграцията;• Методология за провеждане на представително изследване и анализ на тенденциите в потребностите от квалифицирани имигранти на пазара на труда.	работодателите относно активно участие в планираните мероприятия.	
<p>5. Провеждане на проучване на тенденциите и предизвикателствата в потребностите от квалифицирани имигранти за обогатяване на пазара на труда.</p> <p>Успехът на дейността ще се прецени при качествено изработени продукти както следва:</p> <ul style="list-style-type: none">• Разработен въпросник за стандартизирано интервю с работодателите, прецизиран по браншове, на основа на разкритите предизвикателства;• Разработен сценарий - изследователски инструмент за провеждането на дълбочинните интервюта;• Изготвен аналитичен доклад за актуалните тенденции и предизвикателства в потребностите от квалифицирани имигранти за обогатяване на пазара на труда;• Изготвен доклад с резултатите от експертните оценки и мнения на работодателите за потребностите им от квалифицирани имигранти и изготвени препоръки за оптимизиране на политиките за интегриране на имигрантите и потребности от обучение на българските работодатели.	<p>Организацията на дейността се извършва от персонала за организация и управление на проекта, а проектните дейности се осъществяват от екипа експерти-социолози.</p> <p>Тук потенциални рискове са:</p> <ul style="list-style-type: none">• Неправилно разпределение на задачите;• Неспазване на сроковете от страна на експертите;• Недобро качество на изготвените материали;• Промени в социално-икономическата среда, които могат да демотивират работодателите относно активно участие в планираните мероприятия.	<p>Организацията на работа и действията на екипите попадат в прекия контрол на бенефициента.</p> <p>Успешното изпълнение на тази дейност ще се гарантира от екипа квалифицирани експерти – социолози, оценени в проектното предложение.</p> <p>При възникване на непредвидени обстоятелства – налице са възможности за компенсиране с вътрешен ресурс на АИКБ.</p> <p>АИКБ като представена на национално равнище организация на работодателите ще съдейства чрез своя административен и структурен капацитет за участието на членовете си в планираните мероприятия.</p>





<p>6. Провеждане на Кръгла маса с членове на АИКБ, социални партньори, държавна администрация и други структури на гражданското общество.</p> <p>Успехът на дейността ще се прецени по следните критерии:</p> <ul style="list-style-type: none">• Проведена кръгла маса с тридесет участника;• Стенограма от обсъжданията;• Изведени мерки за успешна държавна и корпоративна политика за регулиране на приема на граждани от трети страни на пазара на труда и оптимално интегриране на квалифицираните имигранти в приемащата българска среда.	<p>Организацията на дейността се извършва от персонала за организация и управление на проекта, а обезпечаването на мероприятиято и отпечатването на материалите ще се изпълняват от външни изпълнители, определени чрез тръжни процедури.</p> <p>Потенциалните рискове при изпълнение на тази дейност са:</p> <ul style="list-style-type: none">• Забавяне на процедурата по провеждане на търговете и сключването на договори;• Неспазване на сроковете от страна на външните изпълнители;• Невъзможност/нежелание на адресатите да откликнат на отправените покани.• Недобро качество на изготвените материали.	<p>Навременното провеждане на тръжните процедури за избор на изпълнители за обезпечаване на мероприятиято и за отпечатване на материалите за кръглата маса; изработване и отпечатване на стенограма и отпечатване на изведените мерки е от съществена важност. Прецизирането на тръжния график и разпределението на задачите на екипа в Дейност1 осигурява предпоставки за спазване на времеви график за провеждане на търговете и успешното изпълнение на дейността.</p> <p>Прозвъняването на всички адресати и подсецане за мероприятиято ще подпомогнат в максимална степен присъствието на участници.</p> <p>Действията по обезпечаване на мероприятиято и отпечатването на материалите не попадат под прекия контрол на бенефициента, но качеството ще се гарантира на основа на прецизно и качествено проведените процедури за избор на външен изпълнител.</p>
<p>7. Изготвяне на комплексен анализ „Очертаване на мерки за интеграцията на имигрантите в България и въвеждането на Общите основни принципи за политика на интеграция на имигрантите в Европейския съюз”</p>	<p>Тази дейност, ще се изпълнява от екип експерти – консултанти, оценени в проектното предложение.</p> <p>Потенциалните рискове при изпълнение на дейността са:</p> <ul style="list-style-type: none">• Неправилно разпределение на задачите;• Неспазване на сроковете от страна на експертите;• Недобро качество на изготвения материал.	<p>Организацията на работа и действията на екипа попадат в прекия контрол на бенефициента.</p> <p>При възникване на непредвидени обстоятелства – налице са възможности за компенсирание с вътрешен ресурс на АИКБ.</p>





<p>8. Разработване на комплект от специализирани програми за пилотни обучения на членовете на АИКБ.</p> <p>Успехът на дейността ще се прецени при качествено изработени продукти както следва:</p> <ul style="list-style-type: none">• Разработени и отпечатани учебни материали;• Разработено практическо ръководство за приложима корпоративна политика за интегриране на квалифицирани имигранти на пазара на труда.	<p>Тази дейност ще се изпълнява от екип обучители, оценени в проектното предложение, а отпечатването на материалите ще се извършва от външен изпълнител, определен чрез тръжна процедура..</p> <p>Потенциалните рискове при изпълнение на дейността са:</p> <ul style="list-style-type: none">• Забавяне на процедурата по провеждане на търговете и сключването на договори;• Неправилно разпределение на задачите;• Неспазване на сроковете от страна на обучителите;• Неспазване на сроковете от страна на външния изпълнител;• Недобро качество на изготвените материали.	<p>При успешно завършили тръжни процедури за предходните дейности, риска е сведен до минимум.</p> <p>Организацията на работа и действията на екипа попадат в прекия контрол на бенефициента.</p> <p>При възникване на непредвидени обстоятелства – налице са възможности за компенсиране с вътрешен ресурс на АИКБ.</p> <p>Действията по отпечатването на материалите не попадат под прекия контрол на бенефициента, но качеството ще се гарантира на основа на прецизно и качествено проведената процедура за избор на външен изпълнител.</p>
<p>9. Провеждане на три пилотни обучения на членовете на АИКБ в три района - Североизточен (Варна), Северен Централен (Велико Търново) и Южен Централен (Стара Загора).</p> <p>На успешно преминалите обученията ще бъдат издадени сертификати, които ще бъдат индикатор за успеха при изпълнението на дейността.</p>	<p>Дейността ще се изпълнява от екип обучители, оценени в проектното предложение, а обезпечаването на мероприятията, отпечатването и ламинирането на сертификатите ще се извършват от външни изпълнители, определени чрез тръжни процедури.</p> <p>Тук потенциални рискове са:</p> <ul style="list-style-type: none">• Забавяне на процедурата по провеждане на търговете и сключването на договори;• Неспазване на сроковете от страна на външните изпълнители;• Неправилно разпределение на задачите в екипа;• Лошо планирани графици за провеждане на обученията;	<p>При успешно завършили тръжни процедури за предходните дейности, риска е сведен до минимум.</p> <p>Действията по обезпечаване на мероприятията и отпечатването и ламинирането на сертификатите не попадат под прекия контрол на бенефициента, но качеството ще се гарантира на основа на прецизно и качествено проведената процедура за избор на външен изпълнител.</p> <p>Организацията на работа и действията на екипа попадат в прекия контрол на бенефициента.</p> <p>При възникване на непредвидени обстоятелства – налице са възможности за компенсиране с вътрешен ресурс на АИКБ.</p> <p>АИКБ като представена на национално равнище организация на работодателите ще съдейства чрез своя административен и структурен капацитет за участието на членовете си в планираните мероприятия.</p>





	<ul style="list-style-type: none">• Промени в социално-икономическата среда, които могат да демотивират работодателите относно активно участие в планираните мероприятия.	
10. Отпечатване на Методология за обучение и на насочено към работодателите Практическо ръководство за приложима корпоративна политика за интегриране на квалифицирани имигранти на пазара на труда.	Дейността ще се изпълнява от външен изпълнител, определен чрез тръжна процедура. Тук възможните рискове са : <ul style="list-style-type: none">• Забавяне на процедурата по провеждане на търга и сключването на договор;• Неспазване на сроковете от страна на външния изпълнител;	При успешно завършили тръжни процедури за предходните дейности, риска е сведен до минимум. Действията по отпечатването не попадат под прекия контрол на бенефициента, но качеството и спазването на сроковете ще се гарантира на основа на прецизно и качествено проведената процедура за избор на външен изпълнител.
11. Заключителна конференция за представяне на резултатите от изпълнението на проекта.	Организацията на дейността се извършва от персонала за организация и управление на проекта, а обезпечаването на мероприятиято и отпечатването на материалите ще се изпълняват от външни изпълнители, определени чрез тръжни процедури. Потенциалните рискове при изпълнение на тази дейност са: <ul style="list-style-type: none">• Забавяне на процедурата по провеждане на търговете и сключването на договори;• Неспазване на сроковете от страна на външните изпълнители;• Невъзможност/нежелание на адресатите да откликнат на отправените покани.	При успешно завършили тръжни процедури за предходните дейности, риска е сведен до минимум. Прецизирането на тръжния график и разпределението на задачите на екипа в Дейност1 осигурява предпоставки за спазване на времевия график за провеждане на търговете и успешното изпълнение на дейността. Прозвъняването на всички адресати и подсеждане за мероприятиято ще подпомогнат в максимална степен присъствието на участници. Действията по обезпечаване на мероприятиято и отпечатването на материалите не попадат под прекия контрол на бенефициента, но качеството и спазването на сроковете ще се гарантира на основа на прецизно и качествено проведените процедури за избор на външен изпълнител.





BG EIF 2008/01

Интегрирана схема за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ за реализиране на дейности, целящи внедряване в практиката на „Общите основни принципи на политиката за интеграция на имигранти в ЕС”



<p>12. Дейности по осигуряване на информация и публичност</p>	<p>Потенциалните рискове при изпълнението на тази дейност са:</p> <ul style="list-style-type: none">• Липса на информация относно напредъка на проекта;• Нарушаване на изискванията на Договарящия орган относно правилата за визуализация.	<p>Организацията на работа и действията на екипа попадат в прекия контрол на бенефициента.</p> <p>При възникване на непредвидени обстоятелства – налице са възможности за компенсиране с вътрешен ресурс на АИКБ.</p>
---	--	---



Този документ е създаден с финансовата подкрепа на Европейския фонд за интеграция на граждани на трети страни, съфинансирана от Европейския съюз. Цялата отговорност за съдържанието на документа се носи от Асоциация на индустриалния капитал в България и при никакви обстоятелства не може да се приема, че този документ отразява официалното становище на Европейския съюз и Договарящия орган.”

